□ IT\_SI 컨설턴트 필요 역량 Framework

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 구 분 | IT 컨설턴트로서의 역량 | | | SI 컨설턴트로서의 역량 | |
| 기존 방법론 | Waterfall [환경분석 - 현황분석 - 미래모델정립 - 이행계획수립(구축RFP작성)] + Audit(감리) | | | Waterfall [분석 - 설계 - 개발(테스트) - 구현(Release/Open)] + Audit(감리) Process | |
| 기존 컨설팅  (BPR/PI &  ISP/ISMP)  +  시스템구축/운영  (SI/SM) | Strategy, Blueprint | AA  (Function/FP) | DA  (구조, Modeling, Migration) | 분석(System/Process, Usecase/Data Modeling, UI/Interface) 요구사항정의(추적Matrix)  기본/상세설계(APP., 화면, DB, Interface, Data Migration, Test) | 개발/코딩(Java, JavaScript, Python) 테스트(단위/통합/시스템/사용자) 이관/전개, Manual => Open |
| BA (Process, Activity, I/O 등)  법/제도/지침 | TA (H/W, S/W, N/W 등)  보안 | Monolithic On-Premise Architecture  Server 중심(WEB/WAS/DB 등) | |
| Organization (As-Is / To-Be(구축/운영)) | Action Plan(이행 전략/과제, Schedule, 용량 산정, Budget, 기대 효과, 타당성분 석 등) + RFP(SI구축사업용) | | 연계(ESB/EAI, API 등) / Network(라우터, 스위치, 방화벽, 허브, DMZ 등)  Data Migration | |
| [클라우드환경]  DX 컨설팅  + 전환/구축 | DDD(Domain Driven Design ; 도메인 패턴을 중 심에 놓고 설계하는 패턴)기반 MSA 설계 | Cloud Concept  (Saas/PaaS/IaaS)  +  Service 영역  (구조/용량산정)  &  PasS 적용  (전환/운영) | * OpenStack(인프라스트럭처 가상화 및 관리 IaaS 플랫폼) : 대 규모 컴퓨팅, 스토리지 및 네트워킹 리소스 풀을 제어하는 클라우드 가상 화 관리 플랫폼 * Openshift(컨테이너 오케스트레이션 및 관리 PaaS 솔루션) : 컨테이너 오케스트레이션, 클라우드 네이티브 애플리케이션 개발에 사용 되는 쿠버네티스(Kubernetes) 기반 엔터프라이즈 개발 플랫폼   Hypervisor/VM, Container/Docker/Kubernetes/DevOps | DDD(Domain Driven Design)  XaaS (SaaS / PaaS / IaaS) 구조  Security (인증/방화벽 등) | OpenStack/OpenShift,  Hypervisor/VM,  Container/Docker/Kubernetes |
| Event Storming(Sticky Notes) =>Policy, Command, Actor, Aggregate 등 | CSP(Cloud Service Provider ; AWS, MSAzure, GCP, NHN, Naver, KT 등)  MSP(Managed Service Provider ; Accenture, 메가존, 베스핀, 클루커스 등) 개념  Web APP(Agile 기반 중심) + Cloud Native APP(DevOps, CI/CD 기반 중심)  DnA Platform (Low-Code Platform) => Apache APISIX/Camel/Kafka 등 | |
| Action Plan  (목표모델 + 도입 Roadmap(우선순위) + 이전방안(도입비용 / 전환 및 운영비용) + 기대효과 등) | | |
| Cloud 관련  컨설팅  & 구축/구현 방법론 | [일반컨설팅방법론]   1. 요구사항분석 : 수요조사결과분석 + 인터뷰 + 범위구체화(R&R) 2. 환경 및 현황분석    1. 외부환경분석 : 정책/시장/기술 + 도입사례 => 시사점도출    2. 내부현황분석 : 조직 + App./HW/SW/Infra 현황분석 => 개선요소 도출 3. 클라우드 도입설계    1. 기본설계 : 법제도검토 + 도입구조(Single/Multi/Hybrid/Edge)검토 + 도입유형(Saas/PaaS-TA/IaaS)분류    2. 상세설계 : SaaS(서비스/용량/Migration) + PaaS-TA(전환설계/스토리지) + 운영환경(통신/보안) 4. 이행계획 : 목표모델 + 도입비용산정 + 도입 Roadmap + 이전방안 + 기대효과   [MSA도입기반 심층컨설팅방법론]   1. 외부환경분석 : 정책/시장/기술/도입사례 => 시사점/전략방향도출 2. 내부현황분석 : 내부이슈 + 법제도/정보시스템 + 업무/App.현황 => 시사점/개선방향도출 3. 목표모델정의    1. 전환방향수립: 대상시스템검토(법제도) + 클라우드기본설계(서비스유형, 구조 등) + MSA도입 적합성 검토    2. 목표모델설계 : MSA설계(내부/외부 아카텍쳐, 용량/비용 등, PaaS-TA 적용 전제) + 클라우드 상세설계 (영역 : Saas/Paas/IaaS + 용량/비용설계) + 운영환경설계(통신/보안) 4. 이행계획수립 : 우선순위/Roadmap + 전환/운영 비용 + 기대효과도출 | | | 1. 현황분석 : 전환시스템 Application/DB + 요구사항정의 2. 전환설계 : CSP 검토/선정 + 플랫폼설계 + Application 전환설계 + 용량산정 + 테스트 설계   [유형]  => Re-Hosting(기존 인프라를 그대로 변경, H/W 교체 ; IaaS로 Lift & Shift)  => Re-Platforming(클라우드에 적합한 Application 일부 변경 ; Iaas형식에서 일부 마이그레이션, Lift & Shape)  => Re-Factoring(응용 프로그램 디자인을 변경하여 아키텍쳐 재구성 ; Cloud Native환경 Container/PaaS)  => Re-Architecting(애플리케이션 확장으로 클라우드에 대한 크기 조정 및 최적화 ; PaaS/Serverless/Micorservices)  => Re-Buliding(앱을 처음부터 클라우드 기반 솔루션을 활용하여 재작업 ; DDD/Low-code활용, SaaS)   1. 구축(전환)이행 : 전환환경구성 + Application/DB 전환 시행 + 테스트실시 2. 운영이관 : 이관 + 사용자교육 + 운영안정화 + 시스템인수인계 | |